



Unternehmenspolitik

Alle Ziele und Unternehmensaktivitäten der Schmiedewerke Gröditz GmbH orientieren sich an den Erfordernissen und Erwartungen verschiedener Interessengruppen, wie Kunden, Lieferanten, unseren Mitarbeitern, sowie dem gesellschaftlichen, politischen und ökologischen Umfeld. Mit der daraus gewachsenen Unternehmensphilosophie verpflichten wir uns zuverlässig Produkte – Schmiedestücke, Ringwalzprodukte und Rohstahlblöcke – herzustellen und zu verkaufen, welche den qualitativen Erwartungen unserer Kunden vollumfänglich entsprechen und die Umwelt bei der Herstellung, Verbringung, Verwendung und Entsorgung so wenig wie möglich belasten. Der Produktionsprozess und das Arbeitsumfeld werden dabei unter unserer „Null-Unfall-Strategie“ so gestaltet, dass Verletzungen und arbeitsbedingte Erkrankungen unserer Mitarbeiter minimiert werden. Aus unserem Anspruch zur Nachhaltigkeit heraus, verfolgen wir die Transformation zu einer CO₂-neutralen Produktion bis zum Jahr 2039, mit dem Zwischenziel der Halbierung unserer CO₂-Emissionen bis 2030. Mit unserer Unternehmenspolitik räumen wir den Feldern Qualität, Umweltschutz, Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz, sowie dem effizienten Einsatz von Energien und Ressourcen, gleichermaßen Bedeutung zur Erreichung unserer Unternehmensziele ein.

Wir handeln nach folgenden Grundsätzen:

- Wir messen uns mit den besten Wettbewerbern in unseren Produktsegmenten und führen Marktanalysen durch, um daraus strategische Ziele zur weiteren Verbesserung unserer Produkte und Prozesse ableiten zu können und als kompetenter Partner für unsere Kunden zur Verfügung zu stehen.
- Ein wesentliches Ziel unserer Arbeit und unseres Handelns ist die Einhaltung und Umsetzung von rechtlichen und behördlichen Anforderungen, sowie weiteren Verpflichtungen auf den Gebieten der Qualität, des Umwelt- und Gesundheitsschutzes, der Arbeitssicherheit und dem Einsatz von Energie.
- Um einen nachhaltigen Geschäftserfolg zu erzielen, verbessern wir ständig unsere Gesamtleistung. Dies erreichen wir durch die Reifung unseres Qualitäts-, Umwelt-, Arbeitssicherheits- und Energiemanagementsystems, sowie durch die Nutzung unseres KVP-Prozesses und unserem Ideenmanagements.
- Unter Einbezug qualifizierter Lieferanten in unsere Prozesse, vom ersten Fertigungsschritt bis zur Verwertung, erfüllen wir die Produkthanforderungen unserer Auftraggeber durch überlegende Qualität, herausragender Serviceleistung und termingerechter Lieferung. Dies gilt ebenso für die zielgerichtete Optimierung von Fertigungsprozessen und -technologien hinsichtlich der Qualität, Arbeitssicherheit, dem Umweltschutz und dem Energiemanagement.
- Wir erfüllen alle an uns gestellten Aufgaben mit gut ausgebildeten, kreativen und engagierten Mitarbeitern, und schaffen ein Umfeld, in welchem sich alle Beteiligten vollumfänglich auf die Erfüllung unserer Ziele konzentrieren können. Durch Nutzung von Schulungen, internen Audits und anderen geeigneten Maßnahmen stärken wir stetig das Bewusstsein und die Kompetenz unserer Mitarbeiter, um das eigen- und mitverantwortliche Handeln für Qualität, Umweltschutz, Arbeitssicherheit und den effizienten Umgang mit Energie zu fördern. Insbesondere im Bereich Arbeitssicherheit erhalten die Mitarbeiter die Chance und die Verbindlichkeit mittels Konsultation und der Beteiligung in verschiedenen Gremien, Begehungen, Posten, dem Betriebsrat und dem Ideenmanagement sich tagtäglich aktiv an der Gestaltung ihres Arbeitsplatzes in Bezug auf Ergonomie und Sicherheit zu beteiligen.



- Wir nutzen präventive und vorausschauende Instandhaltung, um Qualitätsrisiken, Umweltschäden und Unfallrisiken zu minimieren bzw. zu vermeiden und um Energieverluste zeitnah zu erkennen und vorzubeugen. Dabei werden Verfahren angewandt, welche in Bezug auf verfügbare Technik, Energieeffizienz und Wirtschaftlichkeit angemessen sind.
- Durch eine regelmäßige Beurteilung unseres Qualitätsmanagements, der Umweltverträglichkeit unserer Prozesse und Produkte, den Arbeitsplatzbedingungen, sowie unserer energetischen Situation, Erkennen und Verstehen wir die in Wechselwirkung stehenden Prozesse. Aus den gewonnenen Erkenntnissen leiten wir konsequent wirksame und effiziente Maßnahmen ab, um Qualitätsverbesserungen, arbeits- und umweltbezogene Gefährdungsverminderungen und einen effizienteren Energie- und Ressourceneinsatz zu erreichen.
- Um unsere operativen und strategischen Ziele zu erreichen, stellen wir sicher, dass alle notwendigen Informationen und Ressourcen zur Verfügung stehen. Mittels einer prozessorientierten Leitung und Lenkung setzen wir unsere Ressourcen effizient mit dem Ziel ein, hochwertige Stahlerzeugnisse herzustellen, welche sowohl den Anforderungen an Qualität, Sicherheit, Umweltverträglichkeit, gerecht werden, als auch die Aspekte der Wirtschaftlichkeit und Energieeffizienz erfüllen.

Jeder Mitarbeiter hat das Recht und die Pflicht, darauf zu bestehen, dass Umstände, welche die Herstellung von Produkten mit einwandfreier Qualität, die Arbeitssicherheit von sich oder seinen Kollegen, den Schutz der Umwelt sowie einen sparsamen Energieeinsatz behindern, aktiv aufgezeigt und beseitigt werden.

Die Geschäftsführung ergreift und überwacht in enger Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat die erforderlichen Maßnahmen zur Umsetzung unserer Qualitäts-, Umwelt-, Arbeitssicherheits- und Energiepolitik und sorgt dafür, dass die Ziele auf allen relevanten Ebenen und Funktionen erreicht und aufrechterhalten werden. Daraus wächst eine Verbindlichkeit aller Mitarbeiter der Schmiedewerke Gröditz GmbH gegenüber dieser Unternehmenspolitik.

Hanka Snatkin
COO SWG

Stefan Zickuhr
CFO SWG

Jens Klemm
Betriebsrat